

MODELO DE GESTIÓN

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PORTOVIEJO



MODELO DE GESTIÓN



ETAPA 1

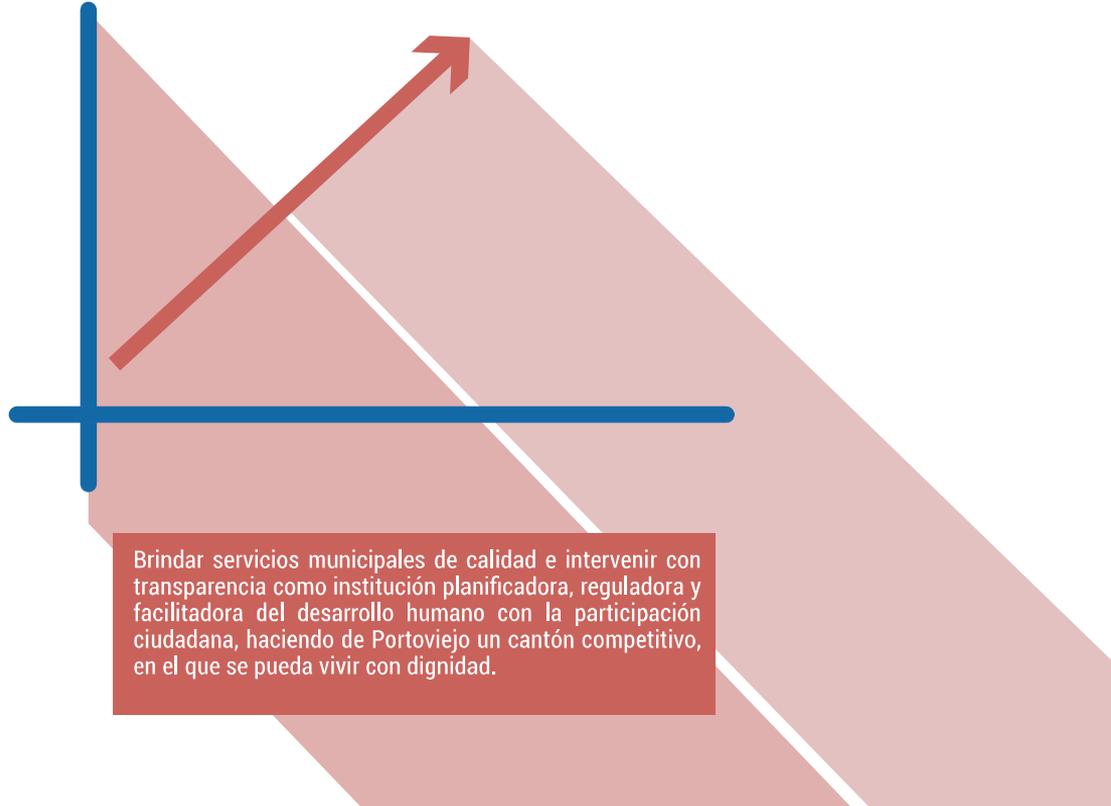
DESARROLLAR LA ESTRATEGIA



ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

MISIÓN



Brindar servicios municipales de calidad e intervenir con transparencia como institución planificadora, reguladora y facilitadora del desarrollo humano con la participación ciudadana, haciendo de Portoviejo un cantón competitivo, en el que se pueda vivir con dignidad.

ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

VISIÓN



CANTÓN MODERNO

con un conglomerado social
resiliente y armónico



CANTÓN PRÓSPERO

con una sociedad que distribuye
equitativamente los recursos y
busca constantemente la
superación colectiva



CANTÓN INCLUSIVO

con ciudadanos comprometidos
con su cantón



GAD EFICIENTE Y CONFIABLE

que actúa con transparencia y
planificación

Alinear la
organización

Traducir la
estrategia

Desarrollar
la estrategia

Probar la
estrategia

Planear las
operaciones

Monitorear
y aprender

ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

VALORES

Alinear la organización

Traducir la estrategia

Desarrollar la estrategia

Probar la estrategia

Planear las operaciones

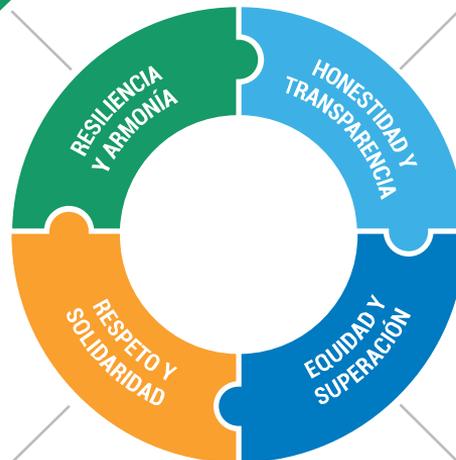
Monitorear y aprender



Somos **resilientes** porque nos adaptamos con **armonía** a las adversidades y nos proyectamos con optimismo hacia el futuro.



Levantamos día a día una institución **transparente** y **honesta** que centra su Modelo de Gestión en la satisfacción ciudadana.



Construimos una sociedad **solidaria**, que **respet**a la opinión pública y es protagonista del desarrollo territorial.



Creemos con **equidad** porque nuestro modelo de desarrollo económico está concebido desde las bases de la inclusión y la **superación** de los sectores más vulnerables y grupos de atención prioritaria.

ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

PRINCIPIOS RECTORES

Alinear la organización

Traducir la estrategia

Desarrollar la estrategia

Probar la estrategia

Planear las operaciones

Monitorear y aprender

TERRITORIAL

- Programas y proyectos orientados a generar riqueza, reducir pobreza y eliminar exclusiones.
- La planificación de obras y servicios deberá realizarse bajo el concepto de ciudad compacta y policéntrica.
- Los proyectos estratégicos deben estar articulados con todos los actores del territorio con un enfoque participativo que busque la vinculación ciudadana.
- Se construye y mantiene de afuera hacia adentro y se mantiene la infraestructura existente de adentro hacia afuera hasta que estén incluidos los sectores periféricos, parroquias urbanas y rurales en el desarrollo del cantón Portoviejo.



ECONÓMICO

- Toda infraestructura o proyecto y empresa municipal, debe contar con un modelo de gestión y de negocio que garantice la sostenibilidad, donde se mecanice las operaciones, se sistematizan los procesos y se generan excedentes que permitan capitalizar el GADM Portoviejo.



SOCIAL

- Se determina las zonas a intervenir en circuitos, buscando la reducción de índices de pobreza, eliminación de exclusiones y generación de oportunidades.



INSTITUCIONAL

- Implementar un proceso modernizador desde de un esquema burocrático de la administración municipal hacia un enfoque gerencial.
- El GADM institucionalizará criterios de calidad de la política pública con énfasis en eficiencia y efectividad de los programas orientados a resultados.
- La ejecución de obras, productos y servicios debe realizarse bajo un sistema de planificación de última generación y rigurosos controles ejecutados que permitan capitalizar GADM Portoviejo.



ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

OBJETIVOS DE RUPTURA

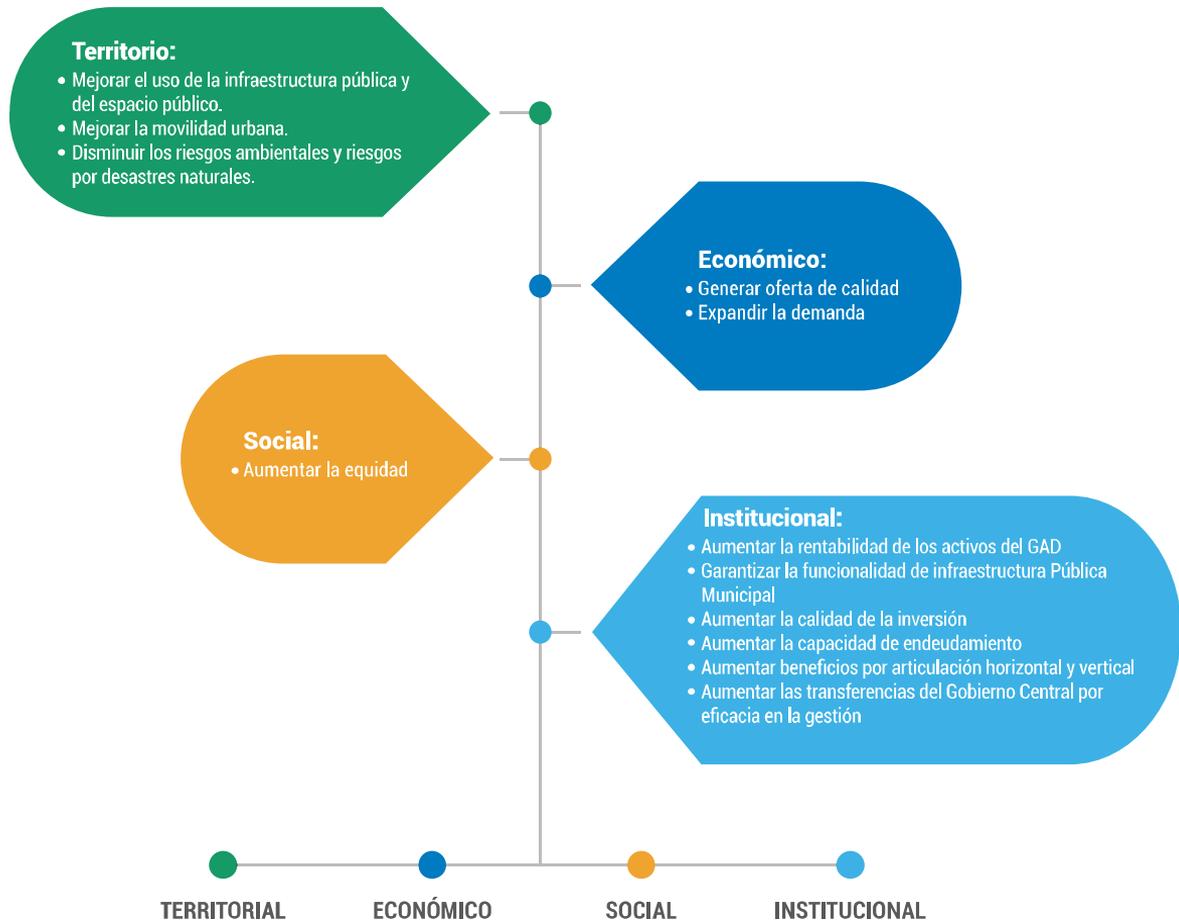
- Territorial
- Económico
- Social
- Institucional



ETAPA 1

DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

OBJETIVOS ESTRUCTURALES



ETAPA 2

TRADUCIR LA ESTRATEGIA



ETAPA 2

TRADUCIR LA ESTRATEGIA

POLOS DE DESARROLLO

Alinear la organización

Traducir la estrategia

Desarrollar la estrategia

Probar la estrategia

Planear las operaciones

Monitorear y aprender



Turismo sol y playa
Turismo patrimonial y urbano
Turismo rural
Turismo gastronómico



Manabí cuenta con un potencial agroindustrial de exportación que es consolidado desde el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Portoviejo, a través de la implementación del complejo industrial agropecuario y logístico - CIAL, que tiene como fin mejorar la eficiencia de las cadenas productivas formalizando y estandarizando la producción así como también fortaleciendo el comercio local.

💰 Monto: \$ 50.000.000

👤 Empleo:

📏 Área: 4538 hectáreas

1500 personas



Proveer al cantón Portoviejo y a la región un conglomerado de empresas del sector de salud que brinde servicios con calidad haciendo uso de tecnología de última generación y profesionales altamente preparados.

ETAPA 2

TRADUCIR LA ESTRATEGIA

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS



TERRITORIAL

MEJORAR EL USO DEL ESPACIO E INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

- Parques, plazas y regeneración urbana.
- Sistema integral de cementerios.
- Espacios públicos, equipamiento mobiliario para el desarrollo cantonal.
- Sistema de manejo integral de desechos.
- Mejoramiento de los sistemas hidrosanitarios.
- Portoviejo territorio organizado, seguro y ordenado.
- Modelo tecnológico institucional y territorial

MEJORAR LA MOVILIDAD URBANA

- Mejoramiento del sistema de tránsito.
- Mejoramiento del sistema de transporte.
- Fortalecimiento de la seguridad vial cantonal
- Fortalecimiento de la infraestructura de movilidad.
- Fortalecimiento del control y administración del tránsito, transporte y seguridad vial

DISMINUIR LOS RIESGOS AMBIENTALES Y DE DESASTRES

- Programa de reducción de riesgos y catástrofes.
- Protección de bosques, conservación de colinas y riberas de cuencas y microcuencas hidrográficas.

ECONÓMICO

EXPANDIR LA DEMANDA

- Sistema de comercialización de mercados
- Sistema de centros comerciales autónomos
- Polo de desarrollo Crucita
- Polo de desarrollo agroindustrial - CIAL
- Portoviejo capital gastronómica del Ecuador

GENERAR OFERTA DE CALIDAD

- Polo de desarrollo Cluster de salud
- Nueva Centralidad Villanueva

SOCIAL

AUMENTAR LA EQUIDAD

- Salud preventiva, sexual y reproductiva
- Fomento para el desarrollo de competencias emocionales y educativas
- Fomento a la lectura para el desarrollo
- Portoviejo activo

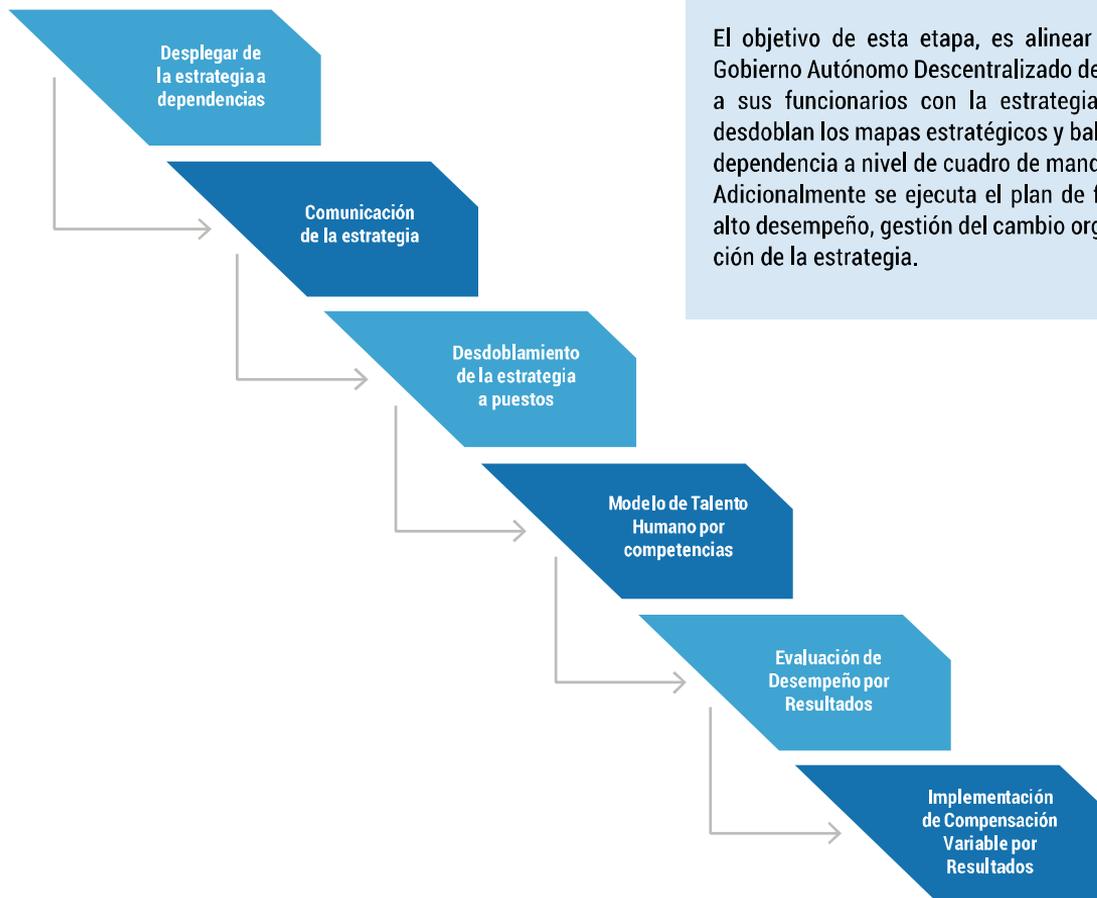
INSTITUCIONAL

PLAN DE CIERRE DE BRECHAS DEL MODELO DE GESTIÓN

<ul style="list-style-type: none"> • Etapa 1: Desarrollar la Estrategia • Etapa 2: Traducir la Estrategía 	<ul style="list-style-type: none"> • Etapa 3: Alinear la Organización • Etapa 4: Planear las Operaciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Etapa 5: Monitorear y Aprender • Etapa 6: Probar la Estrategia
---	--	---

ETAPA 3

ALINEAR LA ORGANIZACIÓN



El objetivo de esta etapa, es alinear a las dependencias del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Portoviejo junto a sus funcionarios con la estrategia cantonal; para ello se desdoblan los mapas estratégicos y balanced scorecard de cada dependencia a nivel de cuadro de mando integral por puesto. Adicionalmente se ejecuta el plan de formación de equipos de alto desempeño, gestión del cambio organizacional y comunicación de la estrategia.

ETAPA 3

ALINEAR LA ORGANIZACIÓN

ESTRUCTURA ORGÁNICA

Alinear la organización

Traducir la estrategia

Desarrollar la estrategia

Probar la estrategia

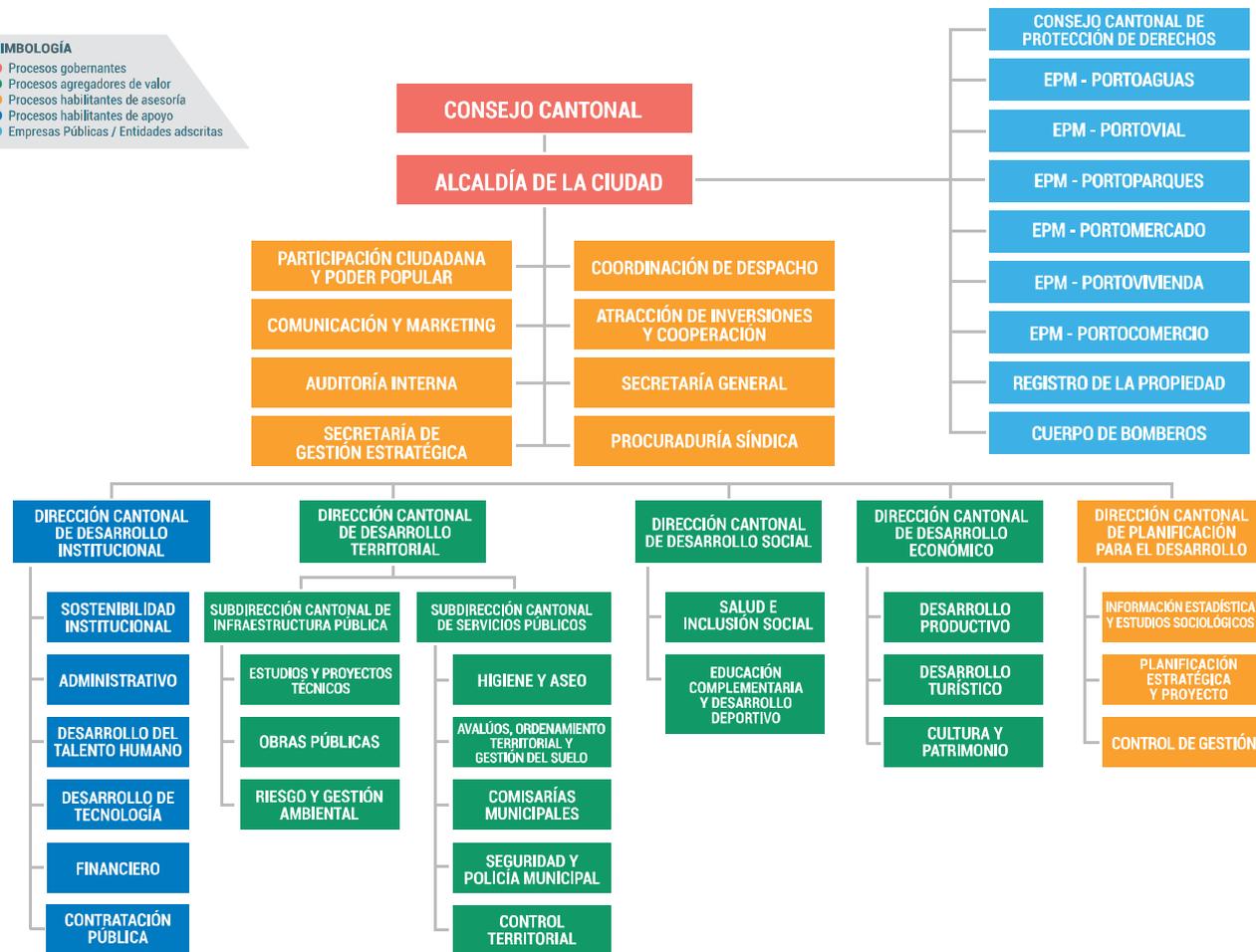
Planear las operaciones

Monitorar y aprender

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN PORTOVIEJO

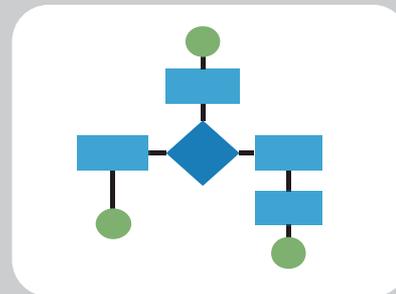
SIMBOLOGÍA

- Procesos gobernantes
- Procesos agregadores de valor
- Procesos habilitantes de asesoría
- Procesos habilitantes de apoyo
- Empresas Públicas / Entidades adscritas



ETAPA 4

PLANEAR LAS OPERACIONES



1
SISTEMA
DE GESTIÓN
DE CALIDAD
ISO 9001

2
MEJORAMIENTO
DEL MODELO
DE PROCESOS

3
PROYECCIÓN
DEL TALENTO
HUMANO

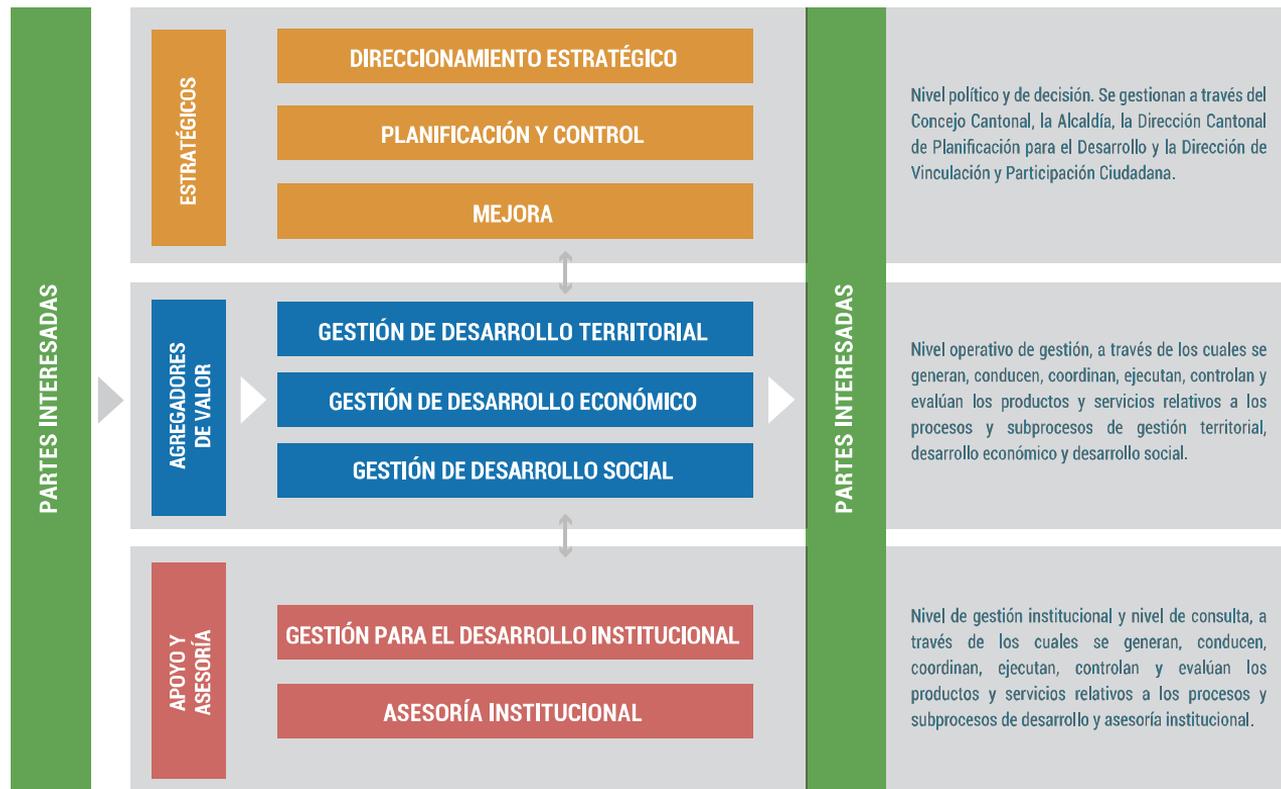
ETAPA 4

PLANEAR LAS OPERACIONES

MAPA DE PROCESOS



- **Estratégicos.**
- **Agregadores de valor.**
- **Habilitantes de apoyo y asesoría.**



ETAPA 5

MONITOREAR Y APRENDER

SISTEMA INTEGRADO DE PLANIFICACIÓN



CONTROLES	
INFORMACIÓN DOCUMENTADA	NORMATIVA
<ul style="list-style-type: none"> Manuales de uso de herramientas informáticas. Procedimiento de elaboración de planes, proyectos y programas. Procedimiento para priorización de proyectos. Procedimiento para elaboración de PDA. 	<ul style="list-style-type: none"> Constitución de la República del Ecuador Plan Nacional del Buen Vivir Código de Organización Territorial Autonomía y Descentralización Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas Ley Orgánica de Participación Ciudadana y Control Social Ordenanzas Municipales Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial Modelo de Gestión

FUENTES DE ENTRADA	ENTRADAS
<ul style="list-style-type: none"> Dirección de Vinculación y Participación Ciudadana Directores Municipales Dirección de Control de Gestión Reuniones de Análisis de la Estrategia RAE's 	<ul style="list-style-type: none"> Necesidades ciudadanas levantas Requerimientos Problemas Iniciativas Información de proyectos Análisis de indicadores Análisis sociológicos Resultados consultorías



SALIDAS	RECEPTORES
<ul style="list-style-type: none"> Plan de Desarrollo Modelo de Gestión Estructura Organizacional Plan Plurianual de Inversión Estratégica POA Municipal Boletín estadístico Estudios estadísticos y sociológicos Rendición de Cuentas 	<ul style="list-style-type: none"> Alcaldía Directores Municipales Empresas Públicas Municipales Ciudadanía

RECURSOS	
HUMANOS, FÍSICOS Y FINANCIEROS	TECNOLÓGICOS
<ul style="list-style-type: none"> Personal técnico Equipo de oficina Infraestructura Presupuesto 	<ul style="list-style-type: none"> Sistema de control de compromisos y disposiciones de Alcaldía Sistema de seguimiento a las observaciones de auditoría Sistema de gestión de trámites Sistema de control de alertas territoriales

Mapa de procesos del Sistema Integrado de Planificación Cantonal

ETAPA 5

MONITOREAR Y APRENDER

SISTEMA DE CONTROL

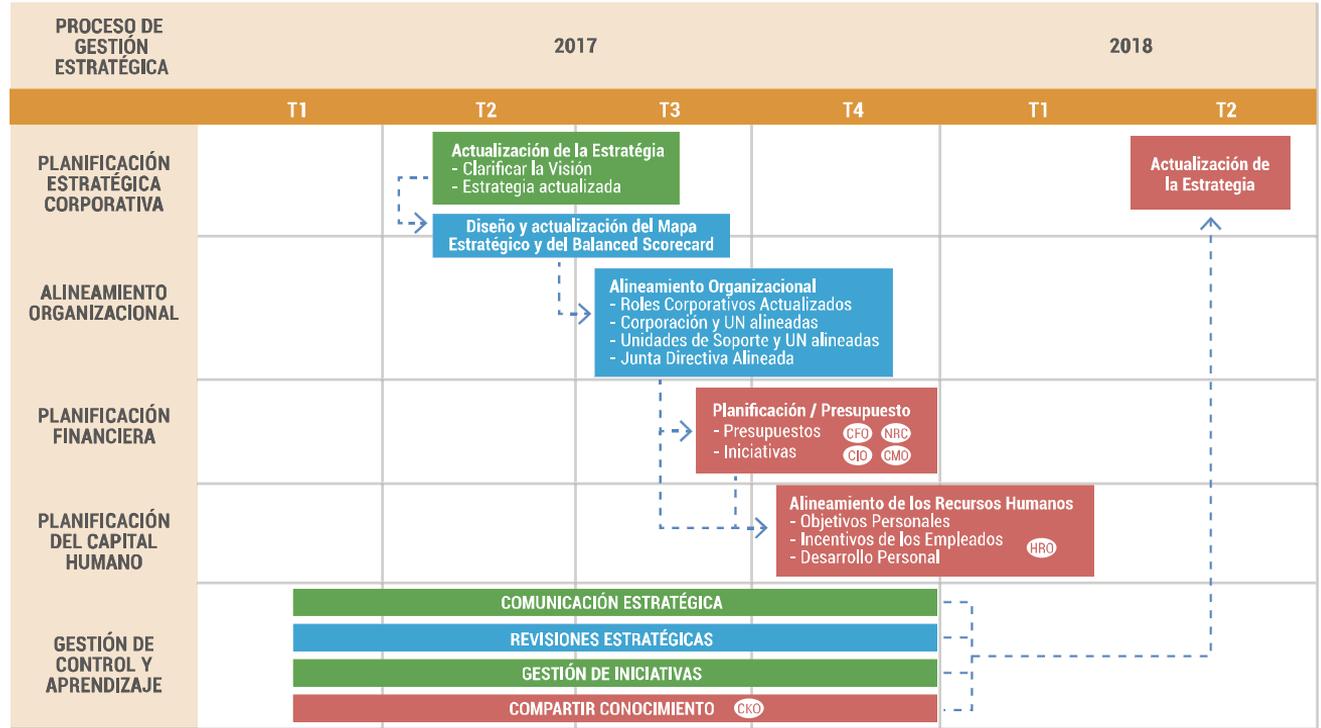


Controla el cumplimiento de las novedades territoriales denunciadas por los ciudadanos a través de las plataformas inteligentes municipales y el ECU 911.



ETAPA 6

PROBAR Y ADAPTAR LA ESTRATEGIA



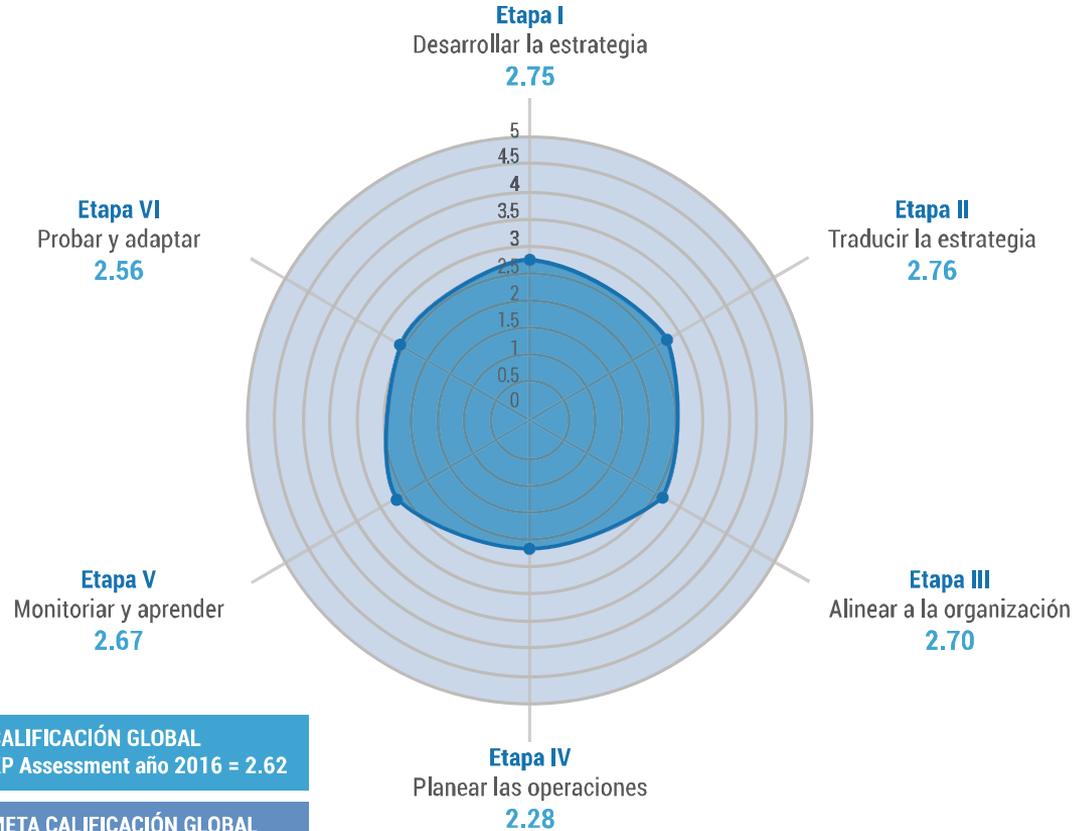
ETAPA 6

PROBAR Y ADAPTAR LA ESTRATEGIA

GLOBAL ASESMENT DEL DESPLIEGUE DEL MODELO EXECUTION PREMIUM - XP



RADAR EXECUTION PREMIUM ASSESSMENT



ETAPA 6

PROBAR Y ADAPTAR LA ESTRATEGIA

PLAN DE CIERRE DE BRECHAS DEL MODELO DE GESTIÓN



- Actualización del PDyOT
- Actualización de Fundamentos Filosóficos y Lineamientos Estratégicos
- Elaboración del Catálogo de Servicios del GAD
- Construcción del Mapa Estratégico Cantonal
- Elaboración del Presupuesto Estratégico Plurianual Stratex

ETAPA I DESARROLLAR LA ESTRATEGIA

- Construcción del Mapa Estratégico Cantonal
- Elaboración del Presupuesto Estratégico Plurianual Stratex

ETAPA II TRADUCIR LA ESTRATEGIA

- Ejecución del Plan de Comunicación Estratégica
- Desdoblamiento de la Planificación Estratégica a planes estratégicos por dirección
- Desdoblamiento de Planes Estratégicos por dirección a objetivo de puesto
- Desarrollo de un Modelo de Gestión del Talento Humano por Competencias basadas en la estrategia
- Implementación de Evaluación del Desempeño por Resultados
- Implementación de Sistema de Compensación Variable por Resultados

ETAPA III ALINEAR LA ESTRATEGIA

- Actualización del Desarrollo de Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001PDyOT
- Implementación de Performance Model (Modelo de Alineación de Procesos a Estrategia)
- Definición de Requerimientos y Proyección de Talento Humano

ETAPA IV PLANEAR LAS OPERACIONES

- Implementación de metodología de Reuniones de Análisis de la Estrategia RAE's
- Implementación de la Dirección Cantonal de Planificación para el Desarrollo

ETAPA V MONITOREAR Y APRENDER

- Desdoblamiento de planes estratégicos por dirección a objetivos de puestos.

ETAPA VI PROBAR LA ESTRATEGIA



PORTOVIEJO
nace
de
ti